

«Методы принятия управленческих решений»

Вопросы и ответы из теста по [Методам принятия управленческих решений](#) с сайта [oltest.ru](#).

Общее количество вопросов: 220

Тест по предмету «Методы принятия управленческих решений (МПУР)».

1. _____ подход в экономической литературе иногда отождествляется с более узким понятием — «институциональный подход».

- **Описательный**

2. Авторы и исследователи экономико-математических методов называют детерминистскими ситуации с наличием ...

- **определенности**

3. Анализ всей совокупности явлений, характеризующих какую-либо одну сторону производственно-хозяйственной деятельности предприятия, производят с помощью аналитического приема:

- **сплошных наблюдений**

4. Анализ рынка, компьютерный анализ финансовых отчетов, интервьюирование, приглашение консультантов по управлению, опросы работников — это методы сбора информации ...

- **формальные**

5. Анализ хозяйственной деятельности предприятия на основе типовых представителей всей совокупности явлений, процессов — производится на основе аналитического приема:

- **выборочного наблюдения**

6. В возможности получения как положительного, так и отрицательного результата, выражаются риски:

- **спекулятивные**

7. В выборе одного из возможных вариантов рискованных вложений, дающего наибольшую эффективность результата при минимальном или приемлемом для инвестора риске, заключается сущность правила стратегии риск-менеджмента, называемого:

- **максимумом выигрыша**

8. В выборе решения, при котором вероятности выигрыша и проигрыша для одного и того же рискованного вложения капитала имеют небольшой разрыв, заключается сущность правила стратегии риск-менеджмента, называемого:

- **оптимальной колеблемостью результата**

9. В некоторых случаях учет фактора времени заставляет руководителей опираться на:

- **суждение или даже интуицию**

10. В организациях интуитивные решения принимаются обычно:

- **представителями высшего эшелона власти**

11. В отыскании и использовании сходств, подобий явлений, предметов, систем (то есть новые идеи и предложения возникают на основе сопоставления с другими аналогичными объектами) заключается метод ...

- **использования аналогов**



12. В случае, когда единичное важное решение почти наверняка может потребовать сотен решений менее значительных, то это называется:

- **взаимозависимостью решений**

13. В условиях неопределенности решение принимается, когда невозможно ...

- **оценить вероятность потенциальных результатов**

14. В условиях определенности решение принимается, когда ...

- **руководитель в точности знает результат каждого из альтернативных вариантов выбора**

15. Величина отклонения ожидаемого значения от средней величины представляет собой:

- **колеблемость результата**

16. Вероятность будет определена объективно, если ...

- **поступит достаточно информации для того, чтобы прогноз оказался статистически достоверным**

17. Вероятность в результате неправильного выбора способа вложения капитала, полной потери предпринимателем собственного капитала и его неспособности рассчитываться по взятым на себя обязательствам, представляют собой риски:

- **банкротства**

18. Вероятность валютных потерь, связанных с изменением курса одной иностранной валюты по отношению к другой, при проведении внешнеэкономических, кредитных и других валютных операций, представляют собой риски:

- **валютные**

19. Вероятность неуплаты заемщиком основного долга и процентов, причитающихся кредитору, представляет собой риск ...

- **кредитный**

20. Вероятность потерь в процессе финансово-хозяйственной деятельности представляют собой _____ риски.

- **коммерческие**

21. Вероятность потерь коммерческими банками, кредитными учреждениями, инвестиционными институтами, селинговыми компаниями в результате превышения процентных ставок, выплачиваемых ими по привлеченным средствам, над ставками по предоставленным кредитам, относится к рискам:

- **процентным**

22. Воздействие на объект управления, посредством которого достигается состояние устойчивости этого объекта в случае возникновения отклонения от заданных параметров, представляет собой в риск-менеджменте:

- **регулирование**

23. Выбор, сделанный только на основе ощущения того, что он правилен, — это решение ...

- **чисто интуитивное**

24. Выделение среди изучаемых явлений характерных групп по тем или иным признакам называется приемом:

- **группировки**

25. Выполнение прогнозов для строго определенной научно-исследовательской или проектно-конструкторской организации, а также предприятия-изготовителя объекта, характеризует принцип ...

- **адресности**



26. Выявление горизонтальных и вертикальных причинно-следственных связей между главными факторами, характеризующими управленческие, экономические, социальные или другие процессы, с целью воспроизведения процессов при анализе, прогнозировании и оценке параметров объектов называется _____ моделированием.

- **логическим**

27. Геологические работы, сплав леса по рекам, сезонность сельскохозяйственного производства, пушной промысел — это:

- **сферы применения периодических и сезонных видов управленческих решений**

28. Действие по установлению силы влияния факторов на функцию или результативный признак с целью ранжирования факторов для разработки плана организационно-технических мероприятий по улучшению функции называется:

- **факторным анализом**

29. Дерево целей разрабатывается для:

- **программы**

30. Децентрализованная форма создания натуральных и страховых фондов непосредственно в хозяйствующем субъекте, особенно в тех, чья деятельность подвержена риску, представляет собой прием:

- **самострахования**

31. Динамика сменяемости выпускаемой и перспективной моделей, товара в координатах времени и программы выпуска товаров каждой модели — называется:

- **воспроизводственным циклом товара**

32. Динамика сменяемости выпускаемой, проектируемой и перспективной моделей товара в координатах времени и прибыли, называется:

- **циклом прибыльности товара**

33. Для определения того, насколько система приблизилась к цели и какие факторы сыграли в продвижении к цели определенную роль, применяются показатели ...

- **эффективности**

34. Для разработки вариантов управленческого решения следует пользоваться ...

- **одними и теми же подходами, методами получения информации и выполнения расчетов**

35. Достоверность, своевременность, достаточность, надежность, адресность, правовая корректность, многократность использования, возможность кодирования, актуальность — это:

- **основные требования к информации**

36. Если не хватает времени на сбор дополнительной информации или затраты на нее чересчур высоки, то руководителю необходимо ...

- **действовать в точном соответствии с прошлым опытом, суждениями или интуицией и сделать предположение о вероятности событий**

37. Задачи, которые имеют четкую структуру, причинно-следственные связи, аналоги, — это проблемы ...

- **стандартные**

38. Задачи, которые могут быть расчленены на подпроблемы, блоки вопросов, для каждого из которых обычно имеется набор решений, — это проблемы ...

- **хорошо структурированные**

39. Задачи, которые не очерчиваются достаточно четко, в которых далеко не всегда просматриваются направления, причинно-следственные связи, — это проблемы ...

- **слабо структурированные**



40. Задачи, которые обычно не имеют аналогов, причинно-следственные связи которых не всегда ясны, способы решения не определены, — это проблемы ...

- **неструктурированные**

41. Зарождение идеи, кодирование и выбор канала, передача, декодирование — это:

- **этапы при обмене информацией**

42. Звуковые сигналы, световое табло — это средства ...

- **выдачи отображения информации**

43. Изменения (колеблемость) количественной оценки признака при переходе от одного случая к другому, называется:

- **вариацией**

44. Изначально определяет действия человека и влияет на принимаемые им решения его:

- **система ценностей**

45. Иногда даже тщательно продуманные решения могут оказаться неэффективными, если ...

- **они не смогут предвосхитить возможных изменений в ситуации**

46. Информация — это:

- **совокупность сведений о внутреннем и внешнем состоянии объекта управления**

47. Информация, закодированная с помощью символов, — это:

- **сообщение**

48. Как правило, одного лишь суждения будет недостаточно для принятия решения, когда ситуация ...

- **уникальна или очень сложна**

49. Как правило, руководитель в состоянии существенно повысить вероятность правильного выбора, ...

- **подходя к решению рационально, с помощью аналитических и логических инструментов**

50. Как тщательно продумывать решения и сколько внимания уделять его принятию зависит от:

- **воли лица, принимающего решения**

51. Качество и эффективность рационального управленческого решения достигаются лишь в том случае, когда ...

- **соблюдается технология принятия и реализации решения, процесс осуществляется в определенной последовательности**

52. Когда проблема сложна и приходится принимать во внимание множество компромиссов, или если информация и анализ субъективны, может случиться, что ни одна альтернатива не будет наилучшим выбором, то главная роль принадлежит:

- **хорошему суждению и опыту**

53. Количественная определенность связей между элементами системы управления и самого решения — это:

- **показатель энтропии**

54. Количественная характеристика, измеряемая с помощью условных единиц информации (биты, слова, сообщения, знаки, буквы, листы и другие), — это:

- **объем информации**



55. Количественно определять разницу между фактическим и желаемым состояниями объекта по его параметрам, а также выполнить структуризацию проблемы путем построения для ее решения дерева целей означает:

- **формализовывать комплексные проблемы**

56. Коллектив работников, объединенных в подразделения, на которые возложены функции управления — это:

- **аппарат управления**

57. Курс «Разработка управленческого решения» среди дисциплин по менеджменту является ведущим, так как ...

- **решение проблем по любому разделу менеджмента основано на методологии этого курса**

58. Лицо, генерирующее идеи или собирающее информацию и передающее ее, — это:

- **отправитель**

59. Лицо, которому предназначена информация и которое интерпретирует ее, — это:

- **получатель**

60. Менеджеры, внимательно и критически относящиеся к своим действиям, выдвигаемым гипотезам и их проверке, прежде чем приступить к принятию решения, имеющие сформулированную исходную идею, — принимают _____ решения.

- **уравновешенные**

61. Менеджеры, которые легко генерируют самые разнообразные идеи в неограниченном количестве, но не в состоянии их как следует проверить, уточнить, оценить, принимают _____ решения.

- **импульсивные**

62. Менеджеры, которые тщательно оценивают все варианты, сверхкритично подходят к делу, принимают _____ решения.

- **осторожные**

63. Мера разбросов (рассеивания, отклонения) фактического значения признака от его среднего значения называется:

- **дисперсией**

64. Метод анализа, заключающийся в получении ряда скорректированных значений обобщающего показателя путем последовательной замены базисных значений факторов — сомножителей фактическим, — называется:

- **методом цепных подстановок**

65. Метод анализа, применяемый при изучении сложных явлений, отдельные элементы которых неизмеримы, и позволяющий провести разложение по факторам относительных и абсолютных отклонений обобщающего показателя, называется:

- **индексным**

66. Метод расчета, основанный на сопоставлении величины исходной инвестиции с общей суммой дисконтированных чистых денежных поступлений, генерируемых ею в течение прогнозируемого срока, — это метод ...

- **чистого приведенного эффекта**

67. Метод системного исследования объектов, направленный на оптимизацию соотношения между полезным эффектом и совокупными затратами ресурсов за жизненный цикл применяемого по назначению объекта, — называется _____ анализом.

- **функционально-стоимостным**



68. Метод, позволяющий выделить действие одного фактора на обобщающие показатели производственно-хозяйственной деятельности, и исключаящий действие других факторов, — называется методом ...

- **элиминирования**

69. Механизированный контроль, ручной контроль, автоматизированный контроль, автоматический контроль — это виды контроля по:

- **степени механизации**

70. Микрокалькуляторы, компьютеры, дисплеи, графопостроители — это средства ...

- **обработки информации**

71. Множество параметров решения, удовлетворяющих конкретного потребителя (конкретных потребителей) и обеспечивающих реальность его реализации, — это:

- **качество управленческого решения**

72. Модели, изменяющиеся в процессе решения задачи в зависимости от поступающей информации о возможных результатах альтернатив решения, называются:

- **адаптивными**

73. Мотивация финансовых менеджеров и других специалистов к заинтересованности в результате своего труда представляет собой в риск-менеджменте:

- **стимулирование**

74. Наиболее эффективное из всех альтернативных вариантов решение, выбранное по какому-либо критерию оптимизации, — это решение ...

- **оптимальное**

75. Накопленный опыт, социальные установки, личностные ценности — это воздействующие на руководителя при принятии решений факторы ...

- **психологические**

76. Наличие возможности описания системы через сети ее связей и отношений отражает свойство ...

- **структурности**

77. Наличие источника и потребителя информации — это:

- **адресность информации**

78. Направление методологии научного познания и социальной практики, в основе которого лежит исследование объектов как систем, имеющих выход (цель), вход, связь с внешней средой, обратную связь, — называется _____ подходом к менеджменту.

- **системным**

79. Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, маркетинг, опытное производство, производство, подготовка объекта к функционированию, эксплуатация, техническое обслуживание и ремонт — это стадии ...

- **жизненного цикла объекта**

80. Научно-обоснованное суждение о возможных состояниях объекта в будущем, об альтернативных путях и сроках его существования — называется:

- **прогнозом**

81. Научный подход к менеджменту, базирующийся на том, что пригодность различных методов управления определяется конкретными обстоятельствами, — называется:

- **ситуационным**



82. Научный подход к менеджменту, заключающийся в переходе от качественных к количественным оценкам при помощи математических и статистических методов, инженерных расчетов, экспертных оценок, систем баллов и др., — называется:

- **количественным**

83. Научный подход к менеджменту, заключающийся в регламентации функций, прав, обязанностей, нормативов качества, затрат, продолжительности, элементов системы менеджмента в нормативных актах, — называется:

- **административным**

84. Научный подход к менеджменту, заключающийся в установлении нормативов управления по всем подсистемам менеджмента, — называется:

- **нормативным**

85. Научный подход к менеджменту, направленный на исследование и усиление взаимосвязей: между отдельными подсистемами и элементами системы менеджмента, между стадиями жизненного цикла объекта управления, между уровнями управления по вертикали, между субъектами управления по горизонтали, — называется:

- **интеграционным**

86. Научный подход к менеджменту, ориентированный на постоянное возобновление производства товара для удовлетворения потребностей конкретного рынка с меньшими, по сравнению с лучшим аналогичным объектом на данном рынке, совокупными затратами на единицу полезного эффекта, называется:

- **воспроизводственным**

87. Научный подход к менеджменту, предусматривающий ориентацию управляющей подсистемы при решении любых задач на потребителя, — называется:

- **маркетинговым**

88. Научный подход к менеджменту, при применении которого объект управления рассматривается в диалектическом развитии, причинно-следственных связях и соподчиненности, проводится ретроспективный анализ за 5-10 и более предыдущих лет и дается перспективный анализ, называется:

- **динамическим**

89. Научный подход к менеджменту, рассматривающий потребность как совокупность функций, которые нужно выполнить для ее удовлетворения, — называется:

- **функциональным**

90. Научный подход к менеджменту, рассматривающий функции управления как взаимосвязанные, а процесс управления — как сумму всех функций, серию непрерывных взаимосвязанных действий, — называется:

- **процессным**

91. Научный подход к менеджменту, учитывающий технические, экологические, экономические, организационные, социальные, психологические и другие аспекты менеджмента в их взаимосвязи, — называется:

- **комплексным**

92. Научный подход к менеджменту, целью которого является оказание помощи работнику в осознании своих собственных возможностей, творческих способностей на основе применения концепции поведенческих наук к построению и управлению фирмой, — называется:

- **поведенческим**

93. Необходимость соблюдения четкой причинно-следственной связи общественного развития, преемственность, непротиворечивость развития, — это:

- **согласованность решения с принятыми ранее решениями**



94. Неукоснительное соблюдение субъектом управления тех прав и полномочий, которые ему предоставлены высшим уровнем управления, — это:

- **полномочность решения**

95. Обмен информацией, на основе которого руководство получает информацию, необходимую для принятия эффективных решений и доводит принятые решения до работников фирмы, — это:

- **коммуникации**

96. Обслуживающими управленческими процессами являются процессы по:

- **накоплению, контролю и передаче управленческого предмета труда**

97. Обстоятельство, когда в силу принципиальной сложности каждой системы ее адекватное познание требует построения множества различных моделей, каждая из которых описывает лишь определенный аспект системы, отражается в свойстве ...

- **множественности описания**

98. Обусловленный характером бизнеса риск деятельности компании называется:

- **предпринимательским**

99. Объединение людей, которая посредством различных приемов и способов управленческого воздействия осуществляет целенаправленное функционирование объекта управления, является в риск-менеджменте:

- **субъектом управления**

100. Обязанность принятия решения на базе максимально полной и достоверной информации — это:

- **всесторонняя обоснованность решения**

101. Обязательные к исполнению документы (законы, стандарты, указы, постановления, планы) и рекомендательные документы (инструкции, методики, рекомендации) — это виды документов ...

- **по правовому статусу**

102. Описательный подход к ППР называется:

- **дескриптивным**

103. Определение предельных сумм расходов, продажи, кредита и т.п., применяемое банками при выдаче ссуд, при заключении договора на овердрафт и т.д., является в риск-менеджменте приемом:

- **лимитирования**

104. Определение целей и задач организации, способов и средств их достижения относится к функции:

- **планирования**

105. Организация разрешения риска, рискованных вложений капитала, работы по снижению величины риска, процесса страхования рисков, относится в риск-менеджменте к функциям:

- **объекта управления**

106. Организация, прогнозирование, регулирование, координация, стимулирование, контроль риска в риск-менеджменте, относится к функциям:

- **субъекта управления**

107. Основанные на прогнозировании поведения или развития объектов в будущем по тенденциям его поведения в прошлом методы носят название:

- **экстраполяции**

108. Основное, на что влияют управленческие решения, — это:

- **жизнь многих людей**



109. Основным импульсом управленческого решения является необходимость:

- **ликвидации, уменьшения актуальности или решения проблемы**

110. Оставление риска за инвестором, т.е. на его ответственности, означает _____ риска.

- **удержание**

111. Относительный максимально допустимый уровень расходов, которые могут быть ассоциированы с данным проектом, отражает показатель ...

- **нормы рентабельности инвестиции**

112. Отношение объема результата к единице затрат помогает рассчитать:

- **показатели эффективности**

113. Отношение числа появлений случайного события к общему числу наблюдений, называется:

- **частотой**

114. По мере поступления новых данных об объекте прогнозирования или о прогнозном фоне корректировки прогноза требует принцип ...

- **непрерывности**

115. Поведенческие ограничения при принятии решений — это:

- **факторы, затрудняющие межличностные и внутриорганизационные коммуникации**

116. Подведение общего результата действия различных факторов на обобщающий показатель производственно-хозяйственной деятельности предприятия — называется приемом ...

- **сводки**

117. Подходы и методы, способствующие принятию и реализации конкурентоспособных управленческих решений, — называется:

- **системой менеджмента**

118. Положению, когда в результате деятельности фирма рискует потерять не только прибыль, но и недополучить предполагаемую выручку, а затраты будет возмещать за свой счет, соответствует область _____ риска.

- **критического**

119. Положению, когда в результате деятельности фирма рискует тем, что, в худшем случае, произведет покрытие всех затрат, а в лучшем — получит прибыль намного меньше расчетного уровня, соответствует область _____ риска.

- **повышенного**

120. Положению, когда в результате деятельности фирма рискует частью или всей величиной чистой прибыли, соответствует:

- **область минимального риска**

121. Положению, когда деятельность фирмы приводит к банкротству, потере инвестиций, соответствует область _____ риска.

- **катастрофического**

122. Положению, когда при совершении операции фирма ничем не рискует, отсутствуют какие-либо потери, фирма получает, как минимум, расчетную прибыль, соответствует:

- **безрисковая область**

123. Помогает точнее оценить вероятность реализации выявленной тенденции изменения полезного эффекта и затрат на его получение принцип _____ организации работ по прогнозированию.

- **адекватности**



124. Понятие риска при принятии решений рассматривается в смысле ...

- **уровня определенности, с которой можно прогнозировать результат**

125. Порядок действий выбора варианта решения называется:

- **процедурой принятия решения**

126. Предназначенные для описания объяснения наблюдаемых фактов или прогноза поведения объектов модели называются:

- **дескриптивными**

127. При подготовке и принятии управленческого решения одним из дескриптивных методов является:

- **прогнозирование**

128. При разработке решений информация необходима для:

- **рационального решения проблем**

129. При реализации решения обратная связь устанавливается между:

- **исполнителями решения и лицом, принимающим решение (руководителем)**

130. Приближенное представление о рассматриваемом объекте или процессе, фиксирующее наиболее существенные параметры и связи между ними, дает _____ модель.

- **концептуальная**

131. Применение математического аппарата для выбора стратегии в конфликтных ситуациях, позволяющее предпринимателю или менеджеру лучше понимать конкурентную обстановку и сводящий к минимуму степень риска, дает:

- **теория игр**

132. Принцип _____ организации прогнозирования отражается в систематическом сборе и обработке дополнительной информации и внесении необходимых корректив в прогноз.

- **непрерывности**

133. Принцип _____ организации работ по прогнозированию заключается в максимальном использовании факторов внешней и внутренней среды объекта как системы, в приспособлении методов и параметров прогнозирования к этим факторам.

- **адаптивности**

134. Принцип _____ организации работ по прогнозированию связан с возможностью развития объекта по разным траекториям, закладываемым в конструкцию или технологию.

- **альтернативности**

135. Принцип _____ характеризует не только процесс выявления, но и оценку устойчивых тенденций и взаимосвязей в развитии производства и создании теоретического аналога реальных экономических процессов (с их полной и точной имитацией).

- **адекватности**

136. Принцип анализа, предполагающий ранжирование факторов, постановку целей и установление способов достижения этой цели, — называется принципом ...

- **выделения ведущего звена**

137. Принцип аналогии, т.е. возможности изучения объекта не непосредственно, а через рассмотрение другого, подобного ему и более доступного, является основой метода ...

- **моделирования**



138. Принцип, предполагающий разделение на составные части анализируемых сложных явлений, предметов с целью глубокого изучения их свойств, а в последующем рассмотрение их в целом во взаимосвязи и взаимозависимости, — называется принципом ...

- **единства анализа и синтеза**

139. Принципиальная несводимость свойств системы к сумме свойств составляющих ее элементов и невыводимость из последних свойств целого, является свойством _____ системы.

- **целостности**

140. Принятие решений отражается на:

- **всех аспектах управления**

141. Проблема процесса принятия решений при оценке негативных последствий состоит в:

- **сопоставлении минусов с плюсами в целях получения наибольшего общего выигрыша**

142. Проблемы, в которых не всегда просматриваются условия, факторы, причинно-следственные связи — это:

- **слабо структурированные проблемы**

143. Проблемы, имеющие четкую структуру, причинно-следственные связи, иначе называются:

- **стандартными проблемами**

144. Проверку организации работы по снижению степени риска представляет собой:

- **контроль**

145. Прогноз развития организации строится на основании:

- **комплексной оценки последствий принятых управленческих решений и анализе перспектив внешней среды**

146. Противоречивость, неточность, неполноценность исходной информации; неоднозначность целей, способов их достижения и последствий принимаемых решений, называется:

- **неопределенностью**

147. Процесс перебора множества факторов, влияющих на результат, — это:

- **оптимизация решения**

148. Процесс побуждения себя и других к деятельности для достижения целей фирмы и личных целей — это:

- **мотивация**

149. Процесс, предполагающий на каждом шагу, на каждой операции выработку корректирующих воздействий, которые с помощью многочисленных контуров обратной связи используются для повышения эффективности и качества результата, является:

- **интерактивным**

150. Работодатели, как правило, придают большое значение опыту при найме на работу, потому что ...

- **суждение на основе опыта является основой множества повседневных управленческих решений**

151. Распределение капитала между различными объектами называется:

- **диверсификацией**

152. Результат реализации определенной последовательности шагов или действий, подобных тем, что предпринимаются при решении математического уравнения, — это решение ...

- **запрограммированное**



153. Релевантная информация позволяет:

- **объективно рассчитать риск**

154. Решение человека, основанное на собственном ощущении того, что его выбор правильный, называется:

- **интуитивным**

155. Решение, в основе которого лежат знания и осмысленный опыт прошлого, — это решение ...

- **основанное на суждениях**

156. Решение, которое не зависит от прошлого опыта и обосновывается с помощью объективного аналитического процесса, — это решение ...

- **основанное на анализе**

157. Решение, которое не находит подготовленной почвы для реализации и развития и может дать импульсы для развития негативных тенденций — это решение ...

- **преждевременно принятое**

158. Решение, которое способствует решению уже «перезревших» задач и еще более усугубляет и без того болезненные процессы, — это решение ...

- **запоздалое**

159. Решение, которое требуется в ситуациях, в определенной мере новых, внутренне не структурированных или сопряженных с неизвестными факторами, — это решение ...

- **незапрограммированное**

160. Решение, принятое человеком, опираясь на опыт прошлого, называется:

- **основанным на суждении**

161. Решения, авторы которых легко генерируют самые разнообразные идеи в неограниченном количестве, но не в состоянии их как следует проверить, уточнить, оценить, а также не нуждаются в тщательном обосновании своих гипотез и, если уверены в себе, могут не испугаться любых опасностей, — это решения ...

- **рискованные**

162. Решения, в которых контрольные и уточняющие действия преобладают над генерированием идей, в которых трудно обнаружить оригинальность, блеск ума, новаторство, являются _____ решениями.

- **инертными**

163. Решения, которые принимают менеджеры, имеющие сформулированную исходную идею перед принятием решения, внимательно и критически относящиеся к своим действиям, выдвигаемым гипотезам и их проверке, — это решения ...

- **уравновешенные**

164. Решения, которые принимаются для стратегического и тактического управления любой подсистемы системы управления и основаны на методах экономического анализа, обоснования и оптимизации — это решения ...

- **рациональные**

165. Решения, которые принимаются с «наскока», авторы которых легко генерируют самые разнообразные идеи в неограниченном количестве, но не в состоянии их как следует проверить, уточнить, оценить, — это решения ...

- **импульсивные**



166. Решения, которые становятся результатом осторожного поиска, в которых контрольные и уточняющие действия преобладают над генерированием идей, в которых трудно обнаружить оригинальность, блеск, новаторство, — это решения ...

- **инертные**

167. Решения, которые характеризуются тщательностью оценки менеджером всех вариантов, сверхкритичным подходом к делу и очень мало отличаются новизной и оригинальностью, — это решения ...

- **осторожные**

168. Решения, основанные на методах экономического анализа, обоснования и оптимизации, являются:

- **рациональными**

169. Риск наступления косвенного финансового ущерба в результате неосуществления какого-либо мероприятия называется риском:

- **упущенной выгоды**

170. Риск, определенность и неопределенность в разработке управленческих решений — это:

- **разные обстоятельства или условия по отношению к риску**

171. Риски неправильного выбора способа вложения капитала, вида ценных бумаг для инвестирования в сравнении с другими видами ценных бумаг при формировании инвестиционного портфеля, являются рисками:

- **селективными**

172. Риски, связанные с возможностью потерь при реализации ценных бумаг или других товаров из-за изменения оценки их качества и потребительской стоимости, являются рисками:

- **ликвидности**

173. С помощью аналитического приема _____ раскрывают связи между частями целого, подводят итоги деятельности отдельных подразделений и определяют степень их влияния на общие результаты.

- **обобщения**

174. С фактором времени и изменяющейся среды связано такое требование к качественным решениям, как:

- **своевременность**

175. Самое тяжелое моральное бремя ответственности проявляется:

- **на высших уровнях управления**

176. Самым эффективным управленческим решением является выбор, который ...

- **будет на самом деле реализован и внесет наибольший вклад в достижение конечной цели**

177. Сведения, касающиеся только конкретной проблемы, человека, цели и периода времени, — это информация ...

- **релевантная**

178. Свойство системы, когда ее каждый компонент, в свою очередь, может рассматриваться как система, а исследуемая система представляет собой один из компонентов более широкой, глобальной системы, является свойством:

- **иерархичности**

179. Связанные с вероятностью потерь имущества гражданина (предпринимателя) по причине кражи, халатности и т.п. риски называются:

- **имущественными**



180. Связанные с конкурентной инвестицией риски относятся к _____ рискам.

- **несистематическим**

181. Связанные с убытком по причине задержки платежей, отказа от платежа в период транспортировки товара, непоставки товара и т.п. риски называются:

- **транспортными**

182. Система заключения срочных контрактов и сделок, учитывающая вероятностные в будущем изменения обменных валютных курсов и преследующая цель — избежать неблагоприятных последствий этих изменений, представляет собой прием:

- **хеджирования**

183. Совокупность элементов организации, необходимых для решения и обеспечения выполнения управленческих задач, называют:

- **системой управления**

184. Совокупность элементов, находящихся в отношениях и связях друг с другом и образующих определенную целостность, единство, называется:

- **системой**

185. Согласованность работы всех звеньев системы управления риском, аппарата управления и специалистов, представляет собой в риск-менеджменте:

- **координацию**

186. Сообщение, отправитель, канал, получатель — это:

- **элементы процесса обмена информацией**

187. Соподчиненности и взаимоувязанности прогнозов развития объектов прогнозирования и прогностического фона требуют принципы:

- **системности**

188. Специальная группа людей, совместно реализующих программу рискованного вложения капитала на основе определенных правил и процедур, представляет собой в риск-менеджменте:

- **организацию**

189. Специальный прием сопоставления взаимосвязанных показателей хозяйственной деятельности с целью выяснения и измерения их взаимного влияния, а также подсчета резервов повышения эффективности производства, называется методом:

- **балансовым**

190. Способность принимать решения — это:

- **умение, развиваемое с опытом**

191. Способы, предполагающие формализацию представлений, отношений, пропорций, сроков, событий, ресурсов, — это методы ...

- **математические**

192. Способы, связанные с использованием графоаналитических подходов (сетевых моделей и методов, ленточных графиков, структурных схем, декомпозиции больших систем), — это методы ...

- **графические**

193. Способы, связанные с широким использованием экспертных оценок, разработки сценариев, ситуационных моделей, — это методы ...

- **эвристические**



194. Средства сбора, хранения и передачи информации; средства обработки информации; средства выдачи отображения информации; средства копирования и размножения документов; средства для составления документов; средства для обработки документов — это:

- **технические средства управления**

195. Средство передачи информации — это:

- **канал**

196. Стандарты, по которым предстоит оценивать альтернативные варианты выбора, — это:

- **критерии принятия решений**

197. Степень достижения результата на единицу затрат путем реализации решения — это:

- **эффективность управленческого решения**

198. Сумма вероятностей всех альтернатив равна:

- **единице**

199. Так как решение на основе суждения принимается в голове управляющего, оно обладает таким значительным достоинством, как:

- **быстрота и дешевизна его принятия**

200. Теория математической статистики в проблемной ситуации не действует, потому что ...

- **как правило, неизвестны не только вероятность того или иного события, того или иного результата, но и вообще невозможно предсказать, каким по природе будет результат**

201. Технологии коммуникаций на основе локальных и распределительных сетей; технологии обработки информации на основе персональных компьютеров и специализированных рабочих мест; технологии, исключаящие бумагу как основной носитель информации; технологии принятия решений на основе средств искусственного интеллекта — это:

- **новые информационные технологии**

202. То, что принятое решение не должно ни отставать, ни опережать потребности и задачи социально-экономической системы, означает ...

- **своевременность решения**

203. То, что решение должно охватывать весь управляемый объект, все сферы его деятельности, все направления развития — это:

- **необходимая полнота содержания решения**

204. Убытки предпринимателя, затраты на снижение величины этих убытков или затраты по возмещению таких убытков и их последствий называются:

- **стоимостью риска**

205. Уклонение от мероприятия, связанного с риском, означает _____ риска.

- **избежание**

206. Уменьшение вероятности и объема потерь — это _____ риска.

- **снижение степени**

207. Упорядоченная по определенным признакам совокупность всех видов информации, используемой органами для выработки управляющих воздействий, — это:

- **информационный массив**

208. Управленческое решение — это:

- **поиск и нахождение наиболее приемлемого способа решения задачи**



209. Факторы, влияющие на степень риска, не зависящие непосредственно от самой фирмы, называются:

- **объективными**

210. Факторы, влияющие на степень риска, характеризующие непосредственно данную фирму (производственный потенциал, кадровый состав, хозяйственные связи, финансовое состояние), называются:

- **субъективными**

211. Формальные декларации о корпоративных ценностях используются некоторыми организациями, чтобы ...

- **решения, принимаемые руководителями, и действия всех работников организации отражали общую систему ценностей**

212. Функционально-стоимостной анализ проводится в _____ этапов.

- **7**

213. Функция управления по доведению принятого решения до исполнителей и координации его исполнения — это:

- **организация**

214. Характер решаемых задач и ресурсов, компетентность руководителя, квалификация коллектива, — это:

- **причины, от которых зависит предпочтение способа организации разработки и принятия управленческого решения**

215. Характеристику изменений показателей во времени, показ последовательных значений показателей, вскрытие закономерностей и тенденций развития — отражает прием анализа:

- **динамических рядов**

216. Цель управленческого решения — это:

- **обеспечить движение к поставленным перед организацией задачам**

217. Численное определение размеров отдельных рисков и риска проекта в целом, производимое различными методами, является _____ анализом риска.

- **количественным**

218. Экономические документы (техничко-экономические обоснования, финансовые, бухгалтерские, налоговые документы, бизнес-планы), Технические документы (инвестиционные проекты, конструкторско-технологическая документация, методики), организационные документы (организационные проекты, устав, организационные структуры, протоколы, инструкции) — это виды документов ...

- **по содержанию**

219. Экономические отношения между хозяйствующими субъектами и рисковые вложения капитала в процессе реализации риска являются в риск-менеджменте _____ управления.

- **объектом**

220. Электронная, телефонная и другая связь, картотеки, микрофильмы — это средства ...

- **сбора, хранения и передачи информации**

Файл скачан с сайта oltest.ru

